

森林の川上～川下におけるグループでの取り組み  
～信託に焦点をあてて～

2021年12月22日  
すみれ地域信託株式会社 取締役  
飛騨五木株式会社 企画研究室長  
飛騨高山小水力発電株式会社 代表取締役  
井上博成

飛騨市は、人気のある白壁土蔵の飛騨古川の町並みや、昭和レトロの雰囲気が漂う神岡町がある。天下の奇祭といわれる古川祭がある。高山市は、自治体では日本一の面積を有し(東京都と同程度)、日本最大の森林面積(大阪府と同程度)を誇る。それぞれの自治体が観光地として、一定の来客があり、白川村には世界遺産である合掌造りがある。下呂市は温泉が有名である。



	面積	総人口	世帯数	備考
飛騨市	792.31	23565	8890	2020年7月1日時点
高山市	2177.67	86985	35910	2020年7月1日時点
下呂市	851.06	31584	12159	2020年7月1日時点
白川村	356.55	1668	582	2016年12月28日時点
合計	4177.59	143802	57541	



平成元年(1989年)生まれ。現在32歳。高山市出身。東日本大震災をきっかけに地域の新しい価値を感じ、出身地である高山市と京都大学との間で2014年～自然エネルギーに関する研究開始をきっかけに飛騨高山へ戻るようになる。2021年3月末日にて、**京都大学大学院経済学研究科博士課程 研究指導認定退学(来年度、博士論文申請予定)**。主な研究領域としては**自然資本(特に自然エネルギー)**と**地域金融**。最近は関心があり**水素**も研究・実践中。

当時の担当教官であった植田和弘先生、諸富徹先生、また、池上惇先生らから**理論と実践・対話**がループすることの重要性を学び、自ら**理論(学問)**と**実践(事業)**の往復の日々を過ごす。地域には多様な資本があることに気づき、特に自然資本に着目し取り組んでいる。自然エネルギー(特に木質バイオマス、小水力)を研究⇔実践する中で、小水力では、**飛騨高山小水力発電㈱を設立(2015年)**し各地で小水力の事業化を行うようになる。(その他**グループ15事業体の設立**。)また、木質バイオマスを研究・実践する中でエネルギー利用のみならず、木材そのものの利用に高い関心を持ち、**飛騨五木株式会社(2015年)**の立ち上げを行う。また研究テーマでもある**地域金融**への事業化に高い関心を持っていたことからグループ内で、管理型信託会社である**すみれ地域信託㈱(2016年)**の設立に関与し、取締役。

現在は、もっばら高校時代からの夢である、飛騨高山での大学設立に向けて、2024年4月の開校を目指して準備を進めている。**一般社団法人 飛騨高山大学設立基金 代表理事**。



ヒノキ

*Chamaecyparis obtusa*



スギ

*Cryptomeria japonica*



ケヤキ

*Zelkova serrata*



クリ

*Castanea crenata*



ヒメコマツ

*Pinus pentaphyllata*



伊勢神宮や法隆寺などの文化財にも用いられ、日本人とは古来より二千年以上の付き合いがある木です。上品な色艶と香があり、構造材、内装に使用します。

やわらかく温かみのある材料で、住宅だけでなく桶・樽など日用品にも幅広く用いられる身近な素材です。現在、日本で最も資源量が豊富です。

木目に特徴があり格調高く、老舗店舗や相撲部屋などの看板、社寺仏閣に用いられます。乾燥と加工に時間と手間がかかりますが、個性的で表情豊かな材料に仕上がります。

実は食用となり、縄文時代から人の手で植えられてきました。腐りにくく耐久性が高いため、家の土台や水回りに使います。線路の枕木にも使われています。

アカマツやクロマツに比べてクセが少なく、適度な脂分があり粘り気があります。全国的には珍しく、飛騨地方の家で梁などに使われます。

理念・20年ビジョン・事業領域

理念:自然資本から地域を変える～ちいきで愛され 旅する五木～  
 ビジョン:2035年木材が当たり前にある社会を目指して

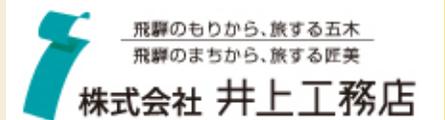
フェーズ1 2015年～2019年	フェーズ2 2020年～2024年
ちいきで愛され 重点化計画期	旅する五木 重点化計画期
<ul style="list-style-type: none"> <li>・高山/岐阜を商圈とする事業の拡大</li> <li>・木材総合サイトの構築/運用開始 (hibi-ki メディア・EC事業)</li> <li>・都市との連携開始(旅する五木へ移行)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・全国へ店舗開発および開発支援</li> <li>・不動産×金融×木材</li> <li>・関連グループ体と連携し全国を商圈化へ</li> </ul>
フェーズ3 2025年～2029年	フェーズ4 2030年～2034年
<p>木材の伐採から加工、設計・建設、不動産、金融、                  商社事業等、森林におけるすべての事業領域を推                  進できる森林総合企業への成長</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・森林を通じたあらゆる商流設計</li> <li>・あらゆる生活シーンに森林を訴求できる                      企業群への成長</li> </ul>

自然資本を生かした7つの事業領域

飛驒五木  
H I D A G O B O C



グループ全体178名のメンバーと共に！  
詳細は『飛驒五木』で検索！



<p>飛騨五木</p>	<p>株式会社井上工務店 1965年6月(創業54年) 林業・製材・建設 資本金3000万円  <b>飛騨五木株式会社 2015年1月(創業5年) 地域商社 資本金3000万円</b></p>
<p>すみれ</p>	<p><b>すみれ地域信託株式会社 2016年6月(創業4年) 資本金1億4000万円</b>          すみれリビング株式会社 2003年10月(創業17年) 資本金1000万円          すみれアセットマネジメント株式会社(投資運用)・すみれ賃貸保証株式会社(賃貸保証)          すみれアグリファーム合同会社(農業事業部)</p>
<p>拠点</p>	<p>(本社)岐阜県高山市江名子町、問屋町、下岡本町          (支店)岐阜県各務原市、岐阜市、可児市、養老町、輪之内町、東京都中央区、東京都江東区</p>
<p>各社 代表取締役</p>	<p>株式会社井上工務店 井上正博          飛騨五木株式会社 井上守          すみれリビング株式会社 井上正          すみれ地域信託株式会社 井上正</p>
<p>従業員数</p>	<p>飛騨五木グループ:120名 + すみれグループ:48名 他関連会社 10名          = グループ合計:178名(令和3年4月時点)</p>
<p>グループ会社 SPC等</p>	<p><b>goboc Base株式会社、各務原学びの森株式会社(代表取締役 井上靖)</b>  <b>他自然エネルギー関係の株式会社・持ち株会社・事業法人・有限責任事業組合(15事業体)</b>  <b>株式会社飛騨高山フットボールクラブ 他</b></p>



飛騨の匠の  
血を受け継ぐ！

代表取締役  
**井上 正博**  
【1級建築施工管理技士】  
【1級土木施工管理技士】

生まれ育った飛騨高山が大好きです。飛騨の大自然と、この地で育まれた飛騨の匠の心を継承していきたいと思っています。建築を愛し、歴史的建造物を見るのが趣味。一つの方向に社員全員の意思をひとつにし、士気を高めてよき建築と、飛騨高山での暮らしをつくっていききたいと思います。



常務取締役  
岐阜支店長  
**井上 靖**

サラリーマン経験11年。お客様からの感謝のお声は何よりうれしいです！技術者として利他の心で謙虚に歩んで行きたいと思っています。

【一級建築施工管理技士】  
【二級土木施工管理技士】  
【二級建設業経理事務士】



常務取締役  
飛騨プロパティマネジメント代表  
**井上 正**

兄弟の中でも一番情熱的!?不動産部門をあずかり、毎日岐阜県内を駆け回っています。

【一級建築施工管理技士】  
【宅地建物取引主任者】  
【二級土木施工管理技士】  
【二級建設業経理事務士】



常務取締役  
ブランディングチーム長  
**井上 守**

「仕事は真面目に、確実に!」がモットー。その名の通り、会社の守り役、サッカーではゴールキーパー。次は「攻め」へ!

【一級建築施工管理技士】  
【二級土木施工管理技士】



取締役会長  
**井上 光**

選木はまだまだ他の者には任せられん。木のことなら俺に聞け!

グループ178名のメンバーと共に!

グループで取り組んでいる川上～川下と連携した信託スキーム  
～本日は2事例を紹介～

そもそも信託会社とは？



すみれリビング株式会社

すみれ地域信託株式会社

すみれアセット  
マネジメント株式会社

すみれ賃貸保証  
株式会社

すみれアグリファーム  
合同会社

不動産  
仲介

金融  
信託

投資  
運用

家賃  
保証

農泊  
事業

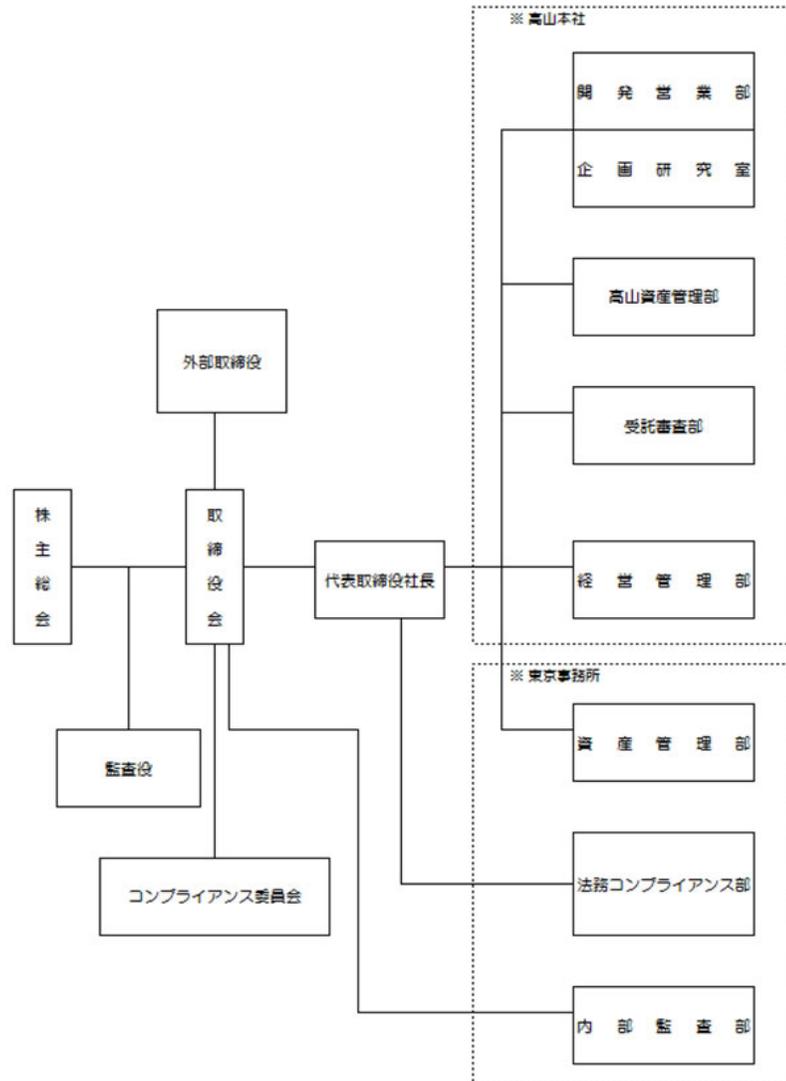
名称	すみれ地域信託株式会社 東海財務局(信)第2号 2016年6月27日認可
業種	管理型信託業
代表取締役 会長兼社長	井上 正
本社	〒506-0002 岐阜県高山市問屋町43番地 TEL:0577-35-2676 FAX:0577-37-4812
資本金	1億4000万円(2019年10月末日現在)
加盟団体	一般社団法人 信託協会
営業時間	月曜日～金曜日 9:00～17:00(土日・祝日・年末年始を除く)

運用型信託会社免許・管理型信託会社登録一覧

令和3年10月7日現在

【全会社数：29】

所管	登録番号	免許(登録)年月日	信託会社名	法人番号	郵便番号	本店等所在地	代表等電話番号	備考
関東財務局 【計11社】	—	平成17年9月9日	株式会社朝日信託	9010001092127	100-6019	東京都千代田区霞が関3-2-5 霞が関ビル19階	03-3580-3471	運用型
	—	平成17年9月30日	三菱HCキャピタル信託株式会社	3010401057486	105-0003	東京都港区西新橋1-3-1	03-3503-2205	
	—	平成17年10月27日	Sanne Group Japan信託株式会社	1010001093917	106-0032	東京都港区六本木7-7-7 トライセブン六本木8階	03-6629-3750	
	—	平成19年2月21日	楽天信託株式会社	9010001095105	108-0075	東京都港区港南2-16-5	060-5581-6600	
	—	平成20年1月31日	ロンバー・オディエ信託株式会社	5010401037965	106-6041	東京都港区六本木1-6-1 森ガールディングタワー41階	03-5114-1796	
	—	平成21年10月28日	スターズ信託株式会社	1010001127443	103-0027	東京都中央区日本橋3-1-8	03-6202-0116	
	—	平成24年4月3日	株式会社FPG信託	9010401089004	100-7029	東京都千代田区丸の内2-7-2	03-5288-8830	
	—	平成30年5月10日	未来サポート信託株式会社	6011201020004	105-6032	東京都港区虎ノ門4-3-1 城山トラストタワー32階	03-5338-5470	
	—	平成31年3月11日	ジェイバリュー信託株式会社	6010001188489	103-0023	東京都中央区日本橋本町3-4-5	03-6551-2620	
	—	令和3年3月9日	SBIクリアリング信託株式会社	4010401113115	106-6019	東京都港区六本木1-6-1	03-6229-0880	
	—	令和3年10月7日	LGTウェルスマネジメント信託株式会社	7010401149049	105-0001	東京都港区虎ノ門2-10-4 オークラプレステータタワー9階	03-4580-6780	
関東財務局 【計12社】	関東財務局長 (債6)第1号	平成17年5月2日	SML信託株式会社	8010401004640	101-0003	東京都千代田区一ツ橋2-1-1	03-3515-0027	管理型
	関東財務局長 (債5)第3号	平成18年11月22日	株式会社山田エスクロー信託	3020001044529	220-0004	神奈川県横浜市西区北幸1-11-1 5 横浜STビル15階	045-325-5081	
	関東財務局長 (債3)第8号	平成25年7月31日	ほがらが信託株式会社	2010001151418	102-0083	東京都千代田区麹町4-8 麹町クリスタルシティ9階	03-3511-5695	
	関東財務局長 (債3)第10号	平成26年8月25日	大塚みらい信託株式会社	1010401111146	108-0075	東京都港区港南2-16-1	03-6718-9290	
	関東財務局長 (債3)第11号	平成26年8月25日	株式会社エスクロー・エージェント・ ジャパン信託	6010001160646	100-0004	東京都千代田区大手町2-2-1 新大手町ビル4階	03-6630-3700	
	関東財務局長 (債3)第14号	平成27年9月7日	ブルデシナル信託株式会社	9010001163927	100-0014	東京都千代田区永田町2-13-10	03-5501-5255	
	関東財務局長 (債2)第15号	平成29年6月20日	積水ハウス信託株式会社	4011001115138	151-0053	東京都渋谷区代々木2-1-1	03-5352-8300	
	関東財務局長 (債2)第16号	平成29年9月27日	ハートワン信託株式会社	1010601050318	160-0023	東京都新宿区西新宿6-11-3	03-5908-0896	
	関東財務局長 (債2)第17号	平成29年11月2日	マネックスSP信託株式会社	6010401133391	107-6026	東京都港区赤坂1-12-32	03-4241-4440	
	関東財務局長 (債2)第18号	平成30年6月25日	留学安心信託株式会社	6011101081963	160-0023	東京都新宿区西新宿1-3-3	03-6388-0329	
	関東財務局長 (債)第19号	令和2年9月25日	コタエル信託株式会社	9010001195937	100-6326	東京都千代田区丸の内2-4-1 丸の内ビルディング26階	03-5962-9723	
	関東財務局長 (債)第20号	令和2年12月9日	株式会社パソナ知財信託	9010001212072	100-0004	東京都千代田区大手町2-6-2	03-6740-4930	
近畿財務局 【計4社】	近畿財務局長 (債5)第1号	平成18年6月21日	きりう不動産信託株式会社	8120001063019	530-0005	大阪府大阪市北区中之島3-1-8	06-6441-3559	
	近畿財務局長 (債6)第2号	平成18年6月21日	ファースト信託株式会社	4120001113801	541-0048	大阪府大阪市中央区瓦町2-4-7	06-6226-7245	
	近畿財務局長 (債5)第3号	平成18年12月4日	共同信託株式会社	3120001114759	541-0053	大阪府大阪市中央区本町1-5-6 大塚山荘ビル4階	06-6286-6266	
	近畿財務局長 (債5)第5号	平成19年3月19日	サーバント信託株式会社	1120001119181	550-0002	大阪府大阪市西区江戸堀1-10-2	06-6136-7249	
東海財務局 【計2社】	東海財務局長 (債2)第2号	平成28年6月27日	すみれ地域信託株式会社	3200001025477	506-0002	岐阜県高山市関屋町43	0577-35-2676	
	東海財務局長 (債)第3号	令和3年6月25日	株式会社員沼信託不動産	5180001142934	460-0008	愛知県名古屋市中区栄5-7-14	052-242-1131	



- |                |                                       |
|----------------|---------------------------------------|
| 代表取締役<br>会長兼社長 | 井上 正<br>すみれリビング株式会社 代表取締役             |
| 取締役            | 井上 博成                                 |
| 取締役            | 黒木 正人<br>前 飛騨信用組合 理事長<br>行政書士・宅地建物取引士 |
| 取締役            | 下本 一伸                                 |
| 取締役            | 遠藤 隆浩<br>遠藤隆浩税理士事務所 所長                |
| 取締役            | 古里 圭史<br>飛騨信用組合 非常勤監査<br>税理士・公認会計士    |
| 監査役            | 井上 正博<br>株式会社井上工務店 代表取締役              |
| 監査役            | 山下 俊彦<br>元 国税庁 名古屋国税局 課税第二部長<br>税理士   |

専門信託会社の中には、  
信託財産の種類、多数！

信託財産の種類)

当社が引受ける信託財産の種類は、次の通りとする。

(1)金銭の信託

(2)有価証券の信託

(3)金銭債権の信託

(4)動産の信託

(家財、農業・林業機械及び再生可能エネルギー機械設備等)

(5)不動産等の信託(賃借権、地上権の信託を含む)

(6)以上の財産を包括的に管理する信託

(旧信託業法における受託可能なすべての財産の受託が可能です。)

様々なスキームを組成してきました。森林に関する2事例を紹介します。

スキーム1

～木育施設×信託～

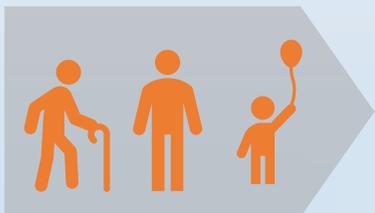
飛 驒 五 木  
H I D A G O B O C



働く



育てる



知る



木育施設



情報サイト・EC  
森ではたらくを支援



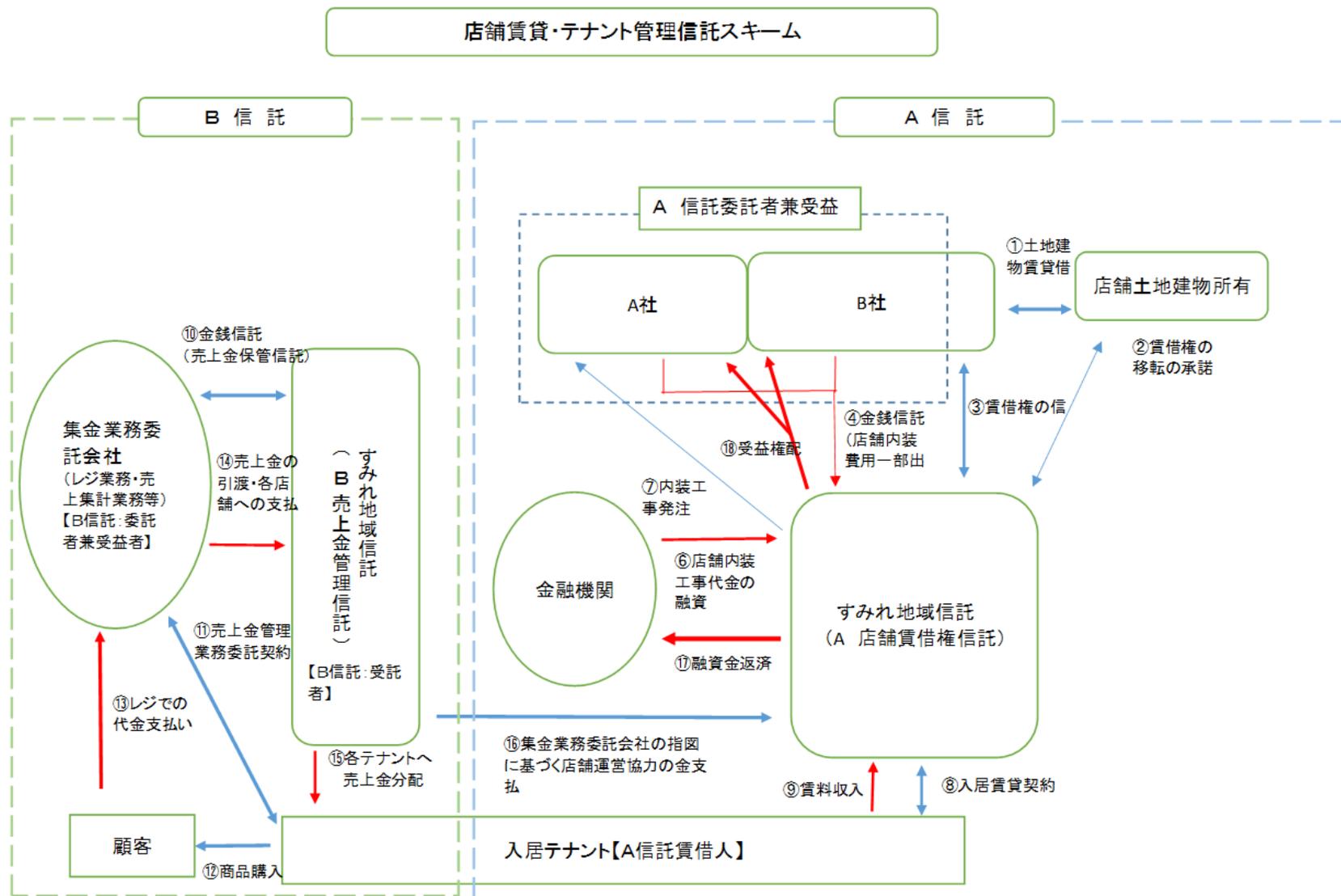
グッドライフアワード2019  
環境アート&デザイン賞受賞!



グッドライフアワードとは・・・  
環境省主宰の持続可能な社会の実現のため、一人一人が現在のライフスタイルを見つめ直すきっかけを作り、ライフスタイルイノベーションの創出やパートナーシップの強化を目指し、「環境と社会によい暮らし」やこれを支える地道な取組(ボランティア活動、サービス・技術など)を募集・応援する事業

「林業」×「子育て」に挑む木育施設  
「森のわくわくの庭」







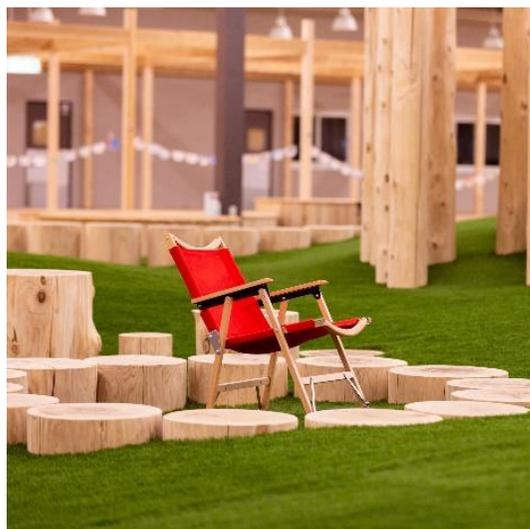
木材生産地の見える化



木の多様な使い方



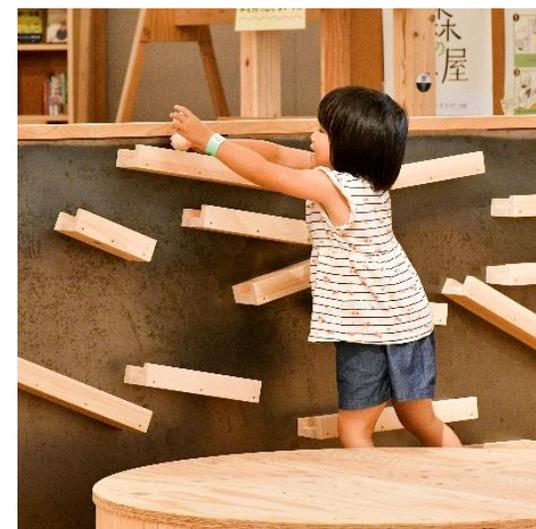
玩具はすべて国産木材



大人もくつろげる

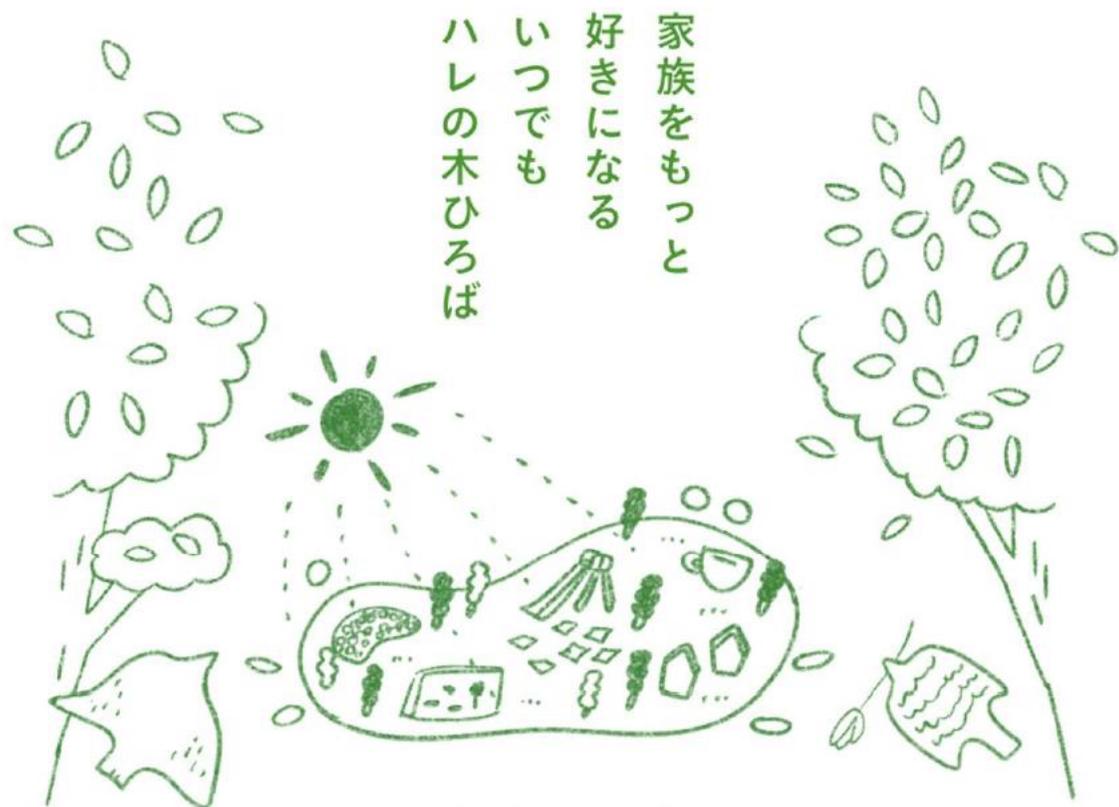


遊び方を制限しない



創意工夫ができる遊び

**森のわくわくの庭**  
moriwaku no niwa



~~~~ moriwaku no niwa ~~~~

森のわくわくの庭は、まるで“自分の庭”のように思い切り遊んでほしいという思いから生まれた、2つの木育施設です。木の香り漂う空間の中で、ご家族でわくわくに溢れた時間を過ごし、「また来ようね」と言い合いたくなるような場所づくりを目指しています。ここでの時間を通して「木っていいなあ、好きだなあ」という気持ちになってもらえたら、とても嬉しいです。



木材生産地の見える化

広い芝生の上を自由に走り回り、無垢の丸太に触れることができる。47都道府県から集めた47本の柱も点在。



森のわくわくの庭

moriwaku no niwa

これらの取り組みを通じて

2020年7月  
オープン

岐阜県が2020年7月にオープンした木育施設内の  
ショップとしてオープン。国産木材だけにこだわり、木  
のおもちゃや雑貨を販売。ギフト需要が増えている。

樂  
hibi-ki

STORE



2021年3月  
オープン

2021年3月、岐阜県各務原市との官民連携事業として、3店舗目になる「遊び創造labo」をオープン。より木材を使った、よりダイナミックな遊び場を提案。

遊び創造labo 



- ・ 2021年ウッドデザイン賞ハートフル部門 優秀賞（林野庁長官賞）
- ・ 令和3年度木材利用優良施設コンクール 審査委員会特別賞
- ・ 第15回キッズデザイン賞 子どもたちの創造性と未来を拓くデザイン部門
- ・ 屋根のある建築作品コンテスト2021 非住宅部門グランプリ



おでかけ情報量  
日本最大級!  
スポット 87,226件

# 全施設ランキング!

## 今週の岐阜県の家族でおでかけ人気ランキング

2021年8月12日～2021年8月18日

|               |               |               |
|---------------|---------------|---------------|
| 週間おでかけ人気ランキング | 月間おでかけ人気ランキング | 年間おでかけ人気ランキング |
|---------------|---------------|---------------|

| 1位-10位                                                                                                                                                                                        | 11位-20位 | 21位-30位 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|
| <p>→ 地域変更 東海   岐阜県   静岡県   愛知県   三重県</p> <p>→ エリア変更 尾張・犬山・小牧・一宮・瀬戸・各務原   岐阜・大垣・関ヶ原・養老   恵那・多治見・可児・美濃加茂・中津川   下呂・飛騨・高山・奥飛騨周辺   郡上・美濃・関   木曽路・木曽周辺   白川郷</p> <p>→ 条件変更 すべての施設   屋内施設   屋外施設</p> |         |         |
| 集計期間：2021年8月12日～2021年8月18日   更新日：2021年8月20日                                                                                                                                                   |         |         |



### 森のわくわくの庭 輪之内店

行きたい! 630



《時間無制限で600円》広大な芝生の上で、のびのび遊べる“全天候型”施設!

幼児 ★★★★★ 4.4 小学生 ★★★★★ 3.3 [口コミ7件]

岐阜県安八郡輪之内町四郷280番1 [地図](#)

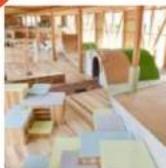
新型コロナ対策実施

利用者満足 注目度UP アクセス急上昇



### 遊び創造labo

行きたい! 105



遊びの楽しさを見つける!木の香りに癒される全天候型の屋内施設

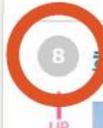
幼児 ★★★★★ 4.0 小学生 ★★★★★ 3.0 [口コミ1件]

岐阜県各務原市那加雲雀町30-1 KAKAMIGAHARA PARK BRIDGE内

[地図](#)

新型コロナ対策実施

利用者満足 注目度UP アクセス急上昇



### ふ木遊館

行きたい! 80



木のオモチャや遊びがいっぱい!「森林県」岐阜の魅力を感じ、感性を育める遊び場

幼児 ★★★★★ 3.1 小学生 ★★★★★ 3.2 [口コミ3件]

岐阜県岐阜市学園町2-33 [地図](#)

新型コロナ対策実施

利用者満足 注目度UP アクセス急上昇



### 森のわくわくの庭 養老店

行きたい! 346



《時間無制限で600円》赤ちゃんも大人も木の香りに癒される“全天候型”木育施設!

幼児 ★★★★★ 4.0 小学生 ★★★★★ 3.5 [口コミ1件]

岐阜県養老郡養老町宇田582番1 イオンタウン養老ショッピングセンター内

[地図](#)

新型コロナ対策実施

利用者満足 注目度UP アクセス急上昇

スキーム2

～山林×水力発電×水道事業～

# 国内初・信託方式 小水力発電



小水力発電所が建設される笹川。左側のテントが工事現場が建設地。朝日町笹川で

朝日町笹川地区で創業した建設会社「深松組」（仙台市）は、信託会社「すみれ地域信託」（岐阜県高山市）と笹川沿いに小水力発電所を建設し、売電の収益を地区の簡易水道の改良、保全に充てる。信託方式による国内初の取り組みで、二十六日、発電所建設と簡易水道改良の起工式が現地であった。

## 朝日・笹川で起工 23年売電開始

### 収益で簡易水道を改良保全

笹川地区は、人口三百四十二人の山あいの集落。この十年で人口が四分の三になるなど、過疎化が進んでいる。簡易水道は一九五九（昭和三十四）年に開設し、八三年に大改修されたが、近年は老朽化。改良工事費の約三億円を地区で捻出する（）とは困難になっていた。

深松組の深松努社長が自社の源流である地域のインフラを持統可能な形で守る枠組みについて、すみれ地域信託の井上正会長兼社長らに相談。深松組から委託を受けて同信託が発電事業と水道施設改良の費用負担を一括して担うことにした。信託方式の利点は万一、両社が破産しても倒産隔離機能で地区が不利を被らないうこと。小水力発電所は建設地の約一

\*上流から取水し、約九十メートルの落差を利用して水車を回して発電し、北陸電力に売電する。最

大出力は一九六・八瓩。再生可能エネルギー固定価格買い取り制度によって年間四千万〜五千万円の収益になり、信託期間の二十年間でほぼ発電所建設、簡易水道改良の費用が得られる見通し。水力発電管理業務を地元が発注することで新たな地域での雇用も見込めるといふ。

関係 県営 区（ほ 祭、起 日町高 係者が 折った。 同事業



## ●富山県朝日町笹川

信託方式を活用した小水力発電事業。その収益で地区の簡易水道を改良し、保全するスキームの組成を実行。

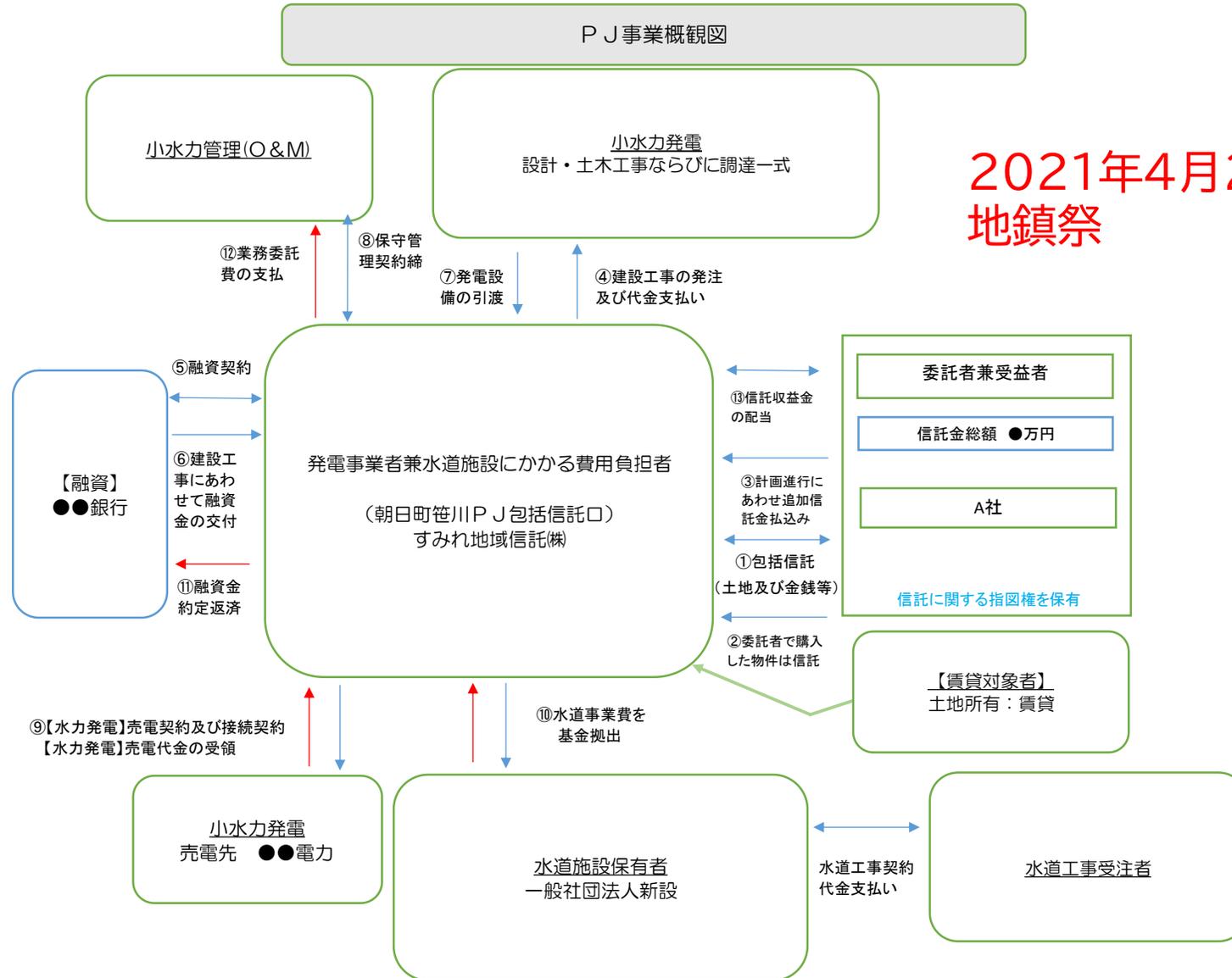
水道事業費の2億7500万円分を、発電所の収益で賄う計画。  
※当初、本資金を地域ではまなかうことができずにいた状態だった。

地区出身の深松組様の熱い思いに打たれ、組成を計画。

総事業費は約8億円弱  
2023年の売電開始  
2024年の水道設備利用を目指す。

高岡市 震 高岡 物群保 あり市所

2021年4月26日  
地鎮祭



全国各地に発電所・熱利用施設建設を計画中！

※調査中箇所も含む。

関与法人やスキーム立案も増えてきました。

開発としては、太陽光発電をはじめ、  
木質バイオマス・小水力発電に取り組む。



理念:自然資本から地域を変える～ちいきで愛され 旅する五木～  
 ビジョン:2035年木材が当たり前にある社会を目指して

| フェーズ1 2015年～2019年                                                                                                                                  | フェーズ2 2020年～2024年                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ちいきで愛され 重点化計画期                                                                                                                                     | 旅する五木 重点化計画期                                                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>・高山/岐阜を商圈とする事業の拡大</li> <li>・木材総合サイトの構築/運用開始<br/>(hibi-ki メディア・EC事業)</li> <li>・都市との連携開始(旅する五木へ移行)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・全国へ店舗開発および開発支援</li> <li>・不動産×金融×木材</li> <li>・関連グループ体と連携し全国を商圈化へ</li> </ul>              |
| フェーズ3 2025年～2029年                                                                                                                                  | フェーズ4 2030年～2034年                                                                                                               |
| <p>木材の伐採から加工、設計・建設、不動産、金融、<br/>                 商社事業等、森林におけるすべての事業領域を推<br/>                 進できる森林総合企業への成長</p>                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・森林を通じたあらゆる商流設計</li> <li>・あらゆる生活シーンに森林を訴求できる<br/>                     企業群への成長</li> </ul> |